

Strategisk plan 2023-2024

Bakgrund

Detta är förbundsstyrelsens förslag till förbundets strategiska plan för perioden 2023-2024.

Enligt stadgarna (2:a kapitlet, 5:e paragrafen) ska förbundsstyrelsen besluta om förbundets strategiska plan för de kommande två åren. Den strategiska planen ska innehålla en verksamhetsplan med ekonomisk plan (2:a kapitlet, 1:a paragrafen).

Den strategiska planen 2023-2024 utgår från förbundsstyrelsens beslut 2020 om en strategisk plan med önskvärda lägen för år 2025, det arbete som genomförts under perioden 2020-2021 och förbundsstyrelsens bedömning av nuläget.

Den strategiska planen är underordnad förbundets stadgar och vision.

För varje verksamhetsår beslutar förbundsstyrelsen om en verksamhetsplan och budget i linje med den strategiska planen och i enlighet med den av styrelsen beslutade ekonomiska policyn, se policyn [här](#).

Verksamhetsplan för perioden 2023-2024

Verksamhetsplanen förtydligar de fyra önskvärda lägena i den strategiska planen och redogör för hur de ska kunna förverkligas till år 2025.

Accessproblem förebyggs och löses på ett ansvarsfullt och hållbart sätt

Med access menas tillgång till klippor, block och berg för den enskilda klättraren och skidalpinisten. Med accessproblem menas att åtkomsten är begränsad eller förbjuden.

För att nå det önskvärda läget år 2025 ska förbundet under perioden 2023-2024 arbeta vidare med de processer som redan bedrivs, det vill säga att:

- Samla erfarenheter och kunskap om accessarbete.
- Stötta och ge råd i frågor om access och accessarbete.
- Möjliggöra och fördela bidrag för accessarbete.
- Stärka kommunikationen av aktuell information om access och accessarbete.

Under perioden 2023-2024 ska förbundet dessutom verka för att:

- Samverka och föra dialog med aktörer med intresse för mark, natur och friluftsliv för att skapa hållbar access och långsiktig tillgång till befintliga och nya klippor, block, berg samt skimoleder.
- Utnyttja digitaliseringens möjligheter för att stärka accessarbetet.

Utbildningssystemet tillgodoser behoven hos svenska klättrare

Med utbildningssystemet menas innehåll, normer och handledning för kurser och utbildningar. Vidare inkluderas också instruktörer, tränare, ledare och utbildare samt kurser, utbildningar och examinationer. Svenska klättrare omfattar alla som klättrar i Sverige, oavsett om de är medlemmar i en klätterklubb eller inte.

För att nå det önskvärda läget år 2025 ska förbundet under perioden 2023-2024 arbeta vidare med de processer som redan bedrivs, det vill säga att:

- Utvärdera, föreslå och revidera innehåll, normer och handledningar för utbildningar.
- Kontinuerlig utveckling av utbildningssystemet med fortsatt hög kvalitet.
- Bistå med kompetens, råd och information angående kurser, utbildningar och examinationer.
- Samverka med privata, offentliga och ideella utbildningsaktörer inom klättring.

Under perioden 2023-2024 ska förbundet dessutom verka för att:

- Driva projekt för att tillgängliggöra utbildning för fler klättrare i hela klättersverige.
- Utnyttja digitaliseringens möjligheter för att tillgängliggöra och effektivisera utbildningar.
- Utveckla möjligheten för utbildade klättrare att engagera sig i såväl förbundet som i klubbverksamhet.

Elitklättrare presterar väl, är förebilder och utvecklar klättringen

Med elitklättrare menas Sveriges främsta klättrare, inom och utom tävling.

För att nå det önskvärda läget år 2025 ska förbundet under perioden 2023-2024 arbeta vidare med de processer som redan bedrivs, det vill säga att:

- Planera och genomföra kommande års tävlingsverksamhet tillsammans med klubbar och arrangörer.
- Utvärdera, utveckla och revidera former och regler för tävling och träning.
- Bistå med kompetens, råd och information angående tävling och träning.

Under perioden 2023-2024 ska förbundet dessutom verka för att:

- Skapa förutsättningar för sportchef, förbundskaptener, coacher och övriga som arbetar med elitverksamhet att vidareutvecklas.
- Samverka med SOK, andra förbund, akademi och sponsorer som bidrar till vår elitverksamhet.
- Utnyttja digitaliseringens möjligheter för att stärka tävlingsverksamheten.

Anläggningar för klättring och skimo finns tillgängliga för alla som önskar

Anläggningar för en klättrare refererar till inomhusklätterhallar och skimoleder i skidanläggningar.

För att nå det önskvärda läget år 2025 ska förbundet under perioden 2023-2024 arbeta vidare med de processer som redan bedrivs, det vill säga att:

- Utvärdera, föreslå och revidera information, rekommendationer och riktlinjer för anläggningar.
- Stötta och ge råd kring att bygga och driva anläggningar.
- Föra dialog med ideella, kommersiella och offentliga anläggningsaktörer.
- Aktivt verka för att möta behovet av anläggningar för tävling, träning, utbildning och klubbverksamhet.

Under perioden 2023-2024 ska förbundet dessutom verka för att:

- Samverka med ideella, kommersiella och offentliga anläggningsaktörer för att göra anläggningar tillgängliga för alla.
- Stärka stödet till klubbar för att öka deras kompetens kring anläggningsfrågor.
- Externa aktörer har ökad kunskap om hur anläggningar kan byggas, drivas och tillgängliggöras.

Ekonomisk plan för perioden 2023-2024

Den ekonomiska planen redogör för de ekonomiska förutsättningarna för hur de önskvärda lägena i den strategiska planen ska kunna förverkligas.

För att nå de önskvärda lägena år 2025 ska förbundet under perioden 2023-2024 arbeta vidare med de processer som redan bedrivs, det vill säga att:

- Generera intäkter i form av medlems- och deltagaravgifter, bidrag, projektmedel, sponsring samt insamlade medel och gåvor.
- Diversifiera intäkter mellan medlems- och deltagaravgifter, bidrag, projektmedel, sponsring samt insamlade medel och gåvor.

Under perioden 2023–2024 ska förbundet dessutom verka för att:

- Generera intäkter inom förbundets egna verksamheter, som utbildning och anläggning.
- Ackumulera ett eget kapital för att säkerställa organisationens långsiktiga åtagande, stabilitet och överlevnad.

Styrelsen föreslår förbundsstyrelsen

att anta strategisk plan 2023-2024